



Verslag

Omschrijving	Regulier overleg RVB – NLingenieurs
Vergaderdatum en - tijd	28 januari – 10.00u
Vergaderplaats	Den Haag, Rijksvastgoedbedrijf

1. Voorstellen gewijzigde deelnemer, kennismaking

Het overleg start met een korte voorstelronde, het vorige overleg was alweer enige tijd geleden. Titia Bredée, de directeur van Koninklijke NLingenieurs, stelt zich voor en geeft direct toelichting op de ontwikkelingen binnen NLingenieurs.

2. Vanuit NLingenieurs

- Update DNR

De eerste bevindingen met de DNR is enthousiasme op constructieve veiligheid, daar waar het vaak mis gaat is nu aangepakt. Op de vraag of deze voorwaarden al verzekeraar zijn, wordt beantwoord dat deze ter behandeling zijn aangeboden aan de bond voor verzekeraars. Verder staat nog op de rol om te vertalen naar het Engels, en de standaardtaakbeschrijving.

- Toelichting ontwikkelingen NLI, strategie

In april wordt een gesprek gevoerd met stakeholders, in juni wordt de nieuwe strategie gepresenteerd. Deze kent 3 actielijnen;

- *altijd zichtbaar*; vaker genoemd worden in relevante media, waaronder inzetten op "NLI Meesterwerken", wat gaat worden ingediend voor het internationale "Dit is Nederland". Suggestie vanuit het RVB, beelden zoals in "Nederland van Boven" zouden daarbij geweldig zijn.
- *blijvend relevant*; de branche moet jonge ingenieurs blijven aantrekken, daarvoor wordt sterkere samenwerking met alle hbo's en universiteiten gezocht. Verder worden mogelijkheden verkend om mensen op te leiden vanuit een SROI budget, waarover later meer op de agenda.
- *Klimaat voor groei*; vergroten van het aantal leden.

- Borging kennisoverdracht, doorontwikkeling, meester-gezel als sector

Hoe borgen we kennisoverdracht vanuit verschillende opdrachten én zorgen we voor een doorlopende ontwikkeling van medewerkers binnen de opgave die voor ons ligt? Waar in een klassiek perspectief het vooral gaat om het verrichten van diensten, zien NLI steeds meer dat het enerzijds delen van kennis voor de

ontwikkeling van medewerkers van de opdrachtgever (denk aan samenwerkingsvormen, beoordelingskaders, strategie of technologie) en aan de andere kant de behoefte om eigen mensen ook binnen de opdrachten ontwikkeling door te laten maken. Alle partijen kennen een variant op 'meester-gezel', maar als sector doen we dat niet integraal. Zou dat niet passen binnen de RvB opgaves van de komende jaren (ontgroening, vergrijzing) en het voor de sector behouden van expertise en kennis? Bij bijvoorbeeld defensie zie je al dat de ingenieurs van verschillende bureaus al soort van versmelten waar ze samenwerken, gebeurt automatisch. Veel kennis wordt echter juist afgeschermd wegens veiligheid.

**DG Vastgoed en
Bedrijfsvoering Rijk**
DGVBR-RVB-Transacties &
Projecten
DGVBR-RVB-T&P-
Inkoop&Contractmanagement

Datum
27 juni 2024

Door toenemende mogelijkheden van AI is er druk op junior-functies, maar tegelijk behoefte aan nieuwe aanwas. Juniors krijgen wellicht ook nieuwe kansen door AI, het biedt juist een nieuwe manier van werken. AI kan veel, zoals rekenwerk, maar heeft altijd ingenieur nodig om te controleren. Die ingenieur heeft vervolgens wel ervaring nodig om te kunnen controleren. Op dit moment wordt veel (AI) kennis opgedaan op de werkvloer, hoe komt dit weer terug naar de opleiding? (Opdoen van) kennis en ervaring blijft noodzakelijk. NLI voert gesprek met TU's over verlengen stageperiode naar 1 jaar.

Hiernaast is er nog veel inefficiëntie te vinden in de markt, onder andere doordat bureaus en opdrachtgevers verschillende soorten software gebruiken, met verschillende workflows per opdrachtgever / klant.

Hoe kan RVB hieraan bijdragen, is er stimulans mogelijk vanuit aanbesteding? Binnen de ROK (Raamovereenkomst) voor ingenieursdiensten zit deze stimulans al in, dit zal nader besproken worden met de eigenaar van de ROK.

Uitgesproken wordt dat nieuwe aanwas een gedeeld belang is en onderwerp van gesprek zal blijven, het RVB heeft immers zelf ook ingenieurs nodig.

- SROI

In het "Topoverleg met RWS" zijn SROI plannen zijn ingeleverd, toezegging van al die partijen om alles in één pot te storten, RWS neemt lead over toekenning fondsen. Hoe staat RVB hierin? Iedereen is positief over de insteek om SROI-gelden eenvoudiger en doelgerichter te verdelen. Het RVB staat positief tov de aanpak bij RWS en zal die samen met de ROK-partners nader uitwerken.

- Toegankelijkheid specialisten

Kan de voertaal op de bouwplaats wijzigen naar Engels? Zeker bij specifieke onderwerpen (zoals kernenergie) is er een kleine niche aan specialisten beschikbaar. De gedachte is genoteerd, er is geen besluit of voornemen op genomen.

3. Vanuit het RVB

- Openbaar delen gespreksverslag

Dit verslag zal openbaar gedeeld worden om zo een groter bereik te bewerkstelligen, alsmede openheid over dergelijke overleggen.

- Ontwikkelingen

Vorig jaar is de RVB Marktstrategie gelanceerd, deze wordt doorlopend geïmplementeerd en doorontwikkeld. Het RVB doet de oproep aan de markt om gehouden te worden aan de eigen toezeggingen en voornemens. Dit onder de vlag van Koers RVB, de corporate strategie. De productie moet groeien, goeddeels door de toegenomen vraag vanuit Defensie (waarover later meer).

- Geïntegreerde InstandhoudingsContracten (GIC),
De eerste gepubliceerde is GIC IND met ongeveer 10.000m, een relatief kleine opdracht. Daarin heeft klein tot middenbedrijf interesse. Aangegeven wordt dat als het een groot geïntegreerd contract betreft, niet elk ingenieursbedrijf elke specialisatie in huis heeft en zal moeten inhuren. Wordt voldoende rekening gehouden voor MKB binnen consortia?

Het RVB spreekt het MKB via een soortgelijk brancheoverleg en hebben vorig jaar MKB-dagen georganiseerd speciaal voor de GIC. In contracten biedt het RVB altijd mogelijkheid om samen te werken. Aan individuele bedrijven de opgave om zich te melden bij raamcontractpartners die dat specialisme zelf niet hebben. Aanvullend advies van het overleg; aanbesteding op discipline/specialisatie niet geheel laten verdwijnen. Dat was ook een advies vanuit de MKB-dagen. Het is een zoektocht naar balans tussen vaste partners om mee samen te werken en nieuwe bedrijven om gelijke kansen te bieden.

- ROK:

De opmerking wordt gemaakt dat kwaliteitsborging in een VOF borging minder goed gegarandeerd kan worden, niet zo goed houden als in BV. Dit neemt RVB mee als actiepoint om te onderzoeken.

- Inkoopplanning (maart 2026)

De RVB inkoopplanning wordt steeds verder ontwikkeld tot een betrouwbaar instrument met grotere voorspelbaarheid. De eerstvolgende wordt in de tweede helft van maart gepubliceerd.

- RVB Marktmiddag: 13 april 2026

Alle leden zijn uitgenodigd voor een deelname aan de RVB Marktmiddag 2026, welke op 13 april zal plaatsvinden. Die staat dit jaar in het teken van Koers en de grote opgave waar we voor staan.

Marc attendeert de vergadering er op dat een, vanuit de sector ontwikkelde Masteropleiding tot constructeur voor zijinstromers, te weinig aanwas krijgt om in de lucht gehouden te worden (de kosten zijn hoger dan de opbrengsten). Aangezien dit de enige opleiding in zijn soort is, zou dat eeuwig zonde zijn. De vraag is dus of aanwezigen, samen met de twee bestuursleden van de stichting die de opleiding verzorgt, zouden willen verkennen wat NLingenieurs en ingenieursbureaus kunnen doen de opleiding in de lucht te kunnen houden. Aanwezigen staan hier voor open. Marc zal een Teams-afspraken organiseren.

4. Commandopost Vastgoed Defensie

Het RVB deelt een presentatie over de ontwikkelingen bij Defensie. Het RVB groeit al jaren, de voorgenomen groei met één miljard afgelopen jaren is gelukt. De meeste portefeuilles blijven gelijk tot kleine groei, defensie gaat verviervoudigen tot aan een plateau waar ook markt zich naar kan organiseren. Er zijn de komende jaren meer militairen nodig. Van 70.000 nu naar 100.000 in 2030, met een mogelijke groei tot 200.000. Jarenlang is echter de norm geweest om niks te kunnen en mogen bij defensie, die 'nee' zit er diep in gesleten. Het onderhoud is ver achterstallig. Dit vraagt om aanzienlijk verandermanagement. Van besparing van investering, van reageren naar anticiperen, van project naar programma. Er komt één nieuwe basis in Zeewolde, verder is op of bij de huidige bases genoeg ruimte voor uitbreiding. Vanaf 2025 is een investering van € 18 Miljard

**DG Vastgoed en
Bedrijfsvoering Rijk**
DGVBR-RVB-Transacties &
Projecten
DGVBR-RVB-T&P-
Inkoop&Contractmanagement

Datum
27 juni 2024

(gealloceerd) tot 55 miljard (NAVO 5%-norm). De eerste 3-5 jaar volgen de urgente projecten, 10-15 jaar de doorontwikkeling.

Stikstof is nog een uitdaging, er komt waarschijnlijk geen uitzondering voor defensie. Er worden binnen de ROK ingenieursdiensten 14 integrale onderzoeken uitgevoerd op 100 locaties. Op Europees niveau wordt aparte wetgeving gezocht voor vergunningen.

Wel gaat het RVB een drietal leerprojecten gebruiken als pilot om een voorsprong te nemen op de vergunning. Waar voldaan wordt aan alle vergunningseisen, worden de eerste stappen vast genomen in volledige transparantie.

De basis voor versnelling en marktsamenwerking ligt in programmatisch werken. Commandopost Vastgoed heeft het doeleinde om dezelfde taal te spreken, met een regietafel met marktpartijen, RVB en defensie, om lijnen korter en sneller te maken. Interventies zoals op uniformiteit (tussen marine en defensie), en systemen: van Excel-overzichten naar systeem.

Vraag: In hoeverre kan gebruik gemaakt worden van bestaande opleidingsgebouwen in regio's waar krimp is? Sommige opleidingen wel 30% krimp. Interessant idee om te verkennen, al wil defensie over het algemeen de gebouwen op de kazerneterreinen.

Toelichting RVB inkoopkader defensie, waar de noodzaak tot spoed alleen bij uitzondering hoeft te betekenen dat aanbestedingen overgeslagen worden. Wat door het RVB eerst op proportionaliteit wordt getoetst. Altijd met oog voor de uitgangspunten van de Aanbestedingswet.

5. Ervaringen in de samenwerking tussen RVB en ingenieurs

- Terugkoppeling: Betalingstermijnen

Dit is al een ouder punt, achtergrond was dat sommige adviesproducten pas na volledige afronding (dat soms meer dan een jaar kan duren) gefactureerd kunnen worden. Er zijn echter mogelijkheden voor andere betalingstermijnen en deelfacturatie die kunnen worden voorgesteld vanuit de bedrijven. Het RVB zal ook haar eigen inkopers hieraan herinneren.

**DG Vastgoed en
Bedrijfsvoering Rijk**
DGVBR-RVB-Transacties &
Projecten
DGVBR-RVB-T&P-
Inkoop&Contractmanagement

Datum
27 juni 2024